



demps & partner

partner profil

Name	Wolfgang Schenk	
Wohnort	Gratwein-Straßengel	
Jahrgang	1958	
Nationalität	Österreich	
Sprachen	Deutsch	(Muttersprache)
	Englisch	(Fließend)
Einsatz- Schwerpunkte	Internationaler CRO Internationaler CEO Internationaler COO Internationaler CFO Internationaler Multi Projektleiter	
IT-Kenntnisse	ERP	Navision, SAP, Dynamics, BMD, RZL, Div. Cloud ERP- Systeme (FI, HR, BW, Co)
	BI	MS-Project, Div. Planer JIRA, Confluence, Trello
	Weitere	MS-Office, MS-Dashboard Visio, Immobilien-Bewertung
Weitere Qualifikationen	CTE Certified Turnaround Expert CFD Certified Foundation Director CMC Certified Management Consultant Akkr. Credit- und Controlling Consultant Zertifizierter Immobilien Makler Geprüfter Datenschutz Experte DSGVO	
Spezial Kompetenzen	Bilanzbuchhalter nach Ö-BIBUG AUT-GAAP, BRD-GAAP Restrukturierung, Sanierung Krisenmanagement, M&A, PMI Immobilien, HR-Entwicklung	
Wichtigste Stationen	Steuerberatungen IT-Unternehmen, (Handel, Organisation) Nahrungsmittel (Produktion, Handel, Großhandel, Einzelhandel, C&C, Gastronomie, Logistik) 23:55 Interim Management International demps & partner	





demps & partner

partner profil

Zusammenfassung - Tätigkeitsschwerpunkte

Weitere Einsatzschwerpunkte

- CEO / CFO / CRO / COO
- Verkaufsleiter International
- Einkaufsleiter International
- Leiter Human Ressource
- Leiter IT
- Leiter Logistik
- Leiter Accounting und Controlling
- Leiter Payroll (Österreich)
- Franchising

Sektoren:

- Schuhhandel International
(Retail, Wholesale, E-Commerce)
- Nahrungs- u. Getränkemittelindustrie
- Handel (Groß-, Einzelhandel, C&C, B2C, B2B)
- Textilhandel, Veredelung, Produktion
- Genossenschaften
- AGRAR und Forstwirtschaft
- Reparaturservices
- Autohandel
- KFZ-Ersatzteil-Handel
- Warehousing, Logistik
- IT-Unternehmen
- Baunebengewerbe
- Restaurants, Air-Line u. Event Catering,
- Hotellerie, Fast-Food
- Immobilien

Länder mit spezifischer Berufserfahrung

- Deutschland
- Österreich, Schweiz
- England
- Niederlande
- Ungarn, Slowenien, Kroatien

Operationales- und Projekt Management

- General Management
- Restrukturierung, Sanierung, Turnaround
- Organisation & Reorganisation
- Strategische Planung
- Prozessoptimierungen
- Post-Merger Integrationen
- M&A
- Kostenreduzierungsprogramme
- Standortschließungen und Verlagerungen
- Business Exit, Unternehmensverkäufe
- Insolvenzbegleitung
- Produkt-Integration
- Lagerbewirtschaftung
- Logistik In- und Outbound
- Due Diligence
- Bankengespräche
- Coaching
- Refinanzierung
- Berichtswesen
- Shared Services
- Risiko Analyse, Risiko Management
- Compliance
- Forderungs- und Cash-Management
- Krisenmanagement
- Personalentwicklung
- Payroll (Österreich)
- Kostenrechnung (Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung inkl. Umlageverfahren)
- Change Projekte



demps & partner

partner profil

Projektleiter

05/2018 – 09/2018

Automotiv / Produktion

Deutschland

Projektleitung Insourcing Finanzbuchhaltung und Payroll

- Die zu einem Steuerberater ausgelagerten Buchhaltungen für 3 Unternehmen der Holding wurden in die bestehende SAP-FI Umgebung migriert.
- Die ebenfalls ausgelagerte Payroll aller Deutschen Unternehmen wurden vom Steuerberater zu einen externen Payroll-Dienstleister ebenfalls auf SAP-Lohn verlagert.
- Die Projektleitung beinhaltete die Koordination und Terminplanung der SAP-Berater und dem Customizing von SAP-FI.

Des Weiteren wurden entsprechende Payroll-Dienstleister zur Angebotslegung eingeladen und auf ihre Leistungsfähigkeit überprüft.

Aus diesen Daten wurde eine Kaufempfehlung abgegeben, welcher entsprochen wurde.

Umstellung

- | | | | |
|---------------|-----------------------------|----|-------------------|
| ✓ Buchhaltung | Addison/STB | => | SAP |
| ✓ Payroll | Addison/STB | => | SAP Dienstleister |
| ✓ Lucanet | Vorbereitung Datenübernahme | | |

Projektleiter

05/2018 – 08/2018

Einzel- und Kleinserien
Produktion

Deutschland

Projektleitung Vorbereitung Firmenzusammenlegung M&A

- Evaluierung der vorhandenen M&A KPI's
- Evaluierung der Ist-Prozesse im zu übernehmenden Unternehmen
- Evaluierung der Kalkulationen, Lagerbestände, Bewertungen
- Empfehlungen zu bestehenden Fragen
- Evaluierung der Controlling-Maßnahmen
- Erstellung eines Berichtes



demps & partner

partner profil

CRO | PMI-Manager

11/2016 – 04/2018

Internationale
Schuhmarke

Wholesale & Retail

Deutschland

Leiter der PMI und Restrukturierung der Neuakquisition einen Konzern Beauftragter der Konzern- und

Gruppen-Geschäftsführung für die Bereiche:

Finance, IT, Logistik, Warehouse, Retail, Wholsale, Purchasing, E-Commerce

- Sondierung von M&A Aktivitäten
- Restrukturierung aller internen Prozesse
- Optimierung aller Prozesse mit externen Dienstleistern:
Customer Service, Fullfilment-Dienstleister, Logistik- und Warehouse Dienstleister
- Optimierung der Lagerkapazitäten
- Neustrukturierung der bestehenden Lagerorganisation
- Auflösung angemieteten, externen Lagerflächen
- Insourcing von ausgelagerten Logistikkapazitäten und Dienstleitungen
- Implementierung eines Flexiblen Arbeitszeitmodells
- Hauptsitzverlagerung Verantwortlich für die Erstellung und Prüfung der Jahresabschlüsse:
Rumpfwirtschaftsjahr 2016 und Wirtschaftsjahr 2017
- Neubewertung des Umlaufvermögens
- Umstellung der Jahresabschlüsse auf Konzernstandard
- Umstellung bestehender Verträge auf Konzernkontrakte
und Realisierung von Einsparungen von > € 200.00,--
- Implementierung Konzern-Reporting innerhalb von 2 Monaten
- Erstmalige Implementierung eines Cashlogistik-Systems
(Geldabholung, Wechselgeldversorgung) für den Bereich Retail
- Verhandeln und Abschließen von Neuverträgen
- Projektleiter der IT-Migration in den Konzern,
inkl. Konzeption der Daten-, Schnittstellen- und Infrastrukturmigration.
- Erstellung der Programmanforderung bzgl. der neuen Wholesale Prozesse
(Dialoge, Auswertungen, Formulare, Schnittstellen)

Problemloser Big Bang für alle Komponenten per 31.12.2017 | Projektdauer 5-12/2017

✓	Buchhaltung	Navision	=>	SAP
✓	Payroll	Lohndienstleister	=>	SAP
✓	Warenwirtschaft	Navision	=>	Konzern WWS
✓	POS (16 Filialen)	Navision	=>	Konzern POS
✓	Lager / Logistik	Navision	=>	Konzern WWS
✓	E-Commerce	Externer DI.	=>	Konzern WWS / SAP
✓	Beschaffungslogistik		Neu	Konzern WWS
✓	Wechsel der Zahlungsanbieter		Neu	
✓	Internationale Etiketten-Logistik		Neu	Konzern WWS

- Projektleiter für die Restrukturierung von 5 Filialen | Projektdauer 4-12/2017
 - ✓ Erstellen der Terminpläne
 - ✓ Rückführung der Waren in das Distributionszentrum
 - ✓ Kündigung der Verträge
 - ✓ Beauftragung der Rückbaumaßnahmen und Übergabe an die Vermieter
- Projektleiter für die Verlagerung des Hauptsitzes und des Distributionszentrums
Projektdauer 1-3/2018
 - ✓ Verlagerung ohne Sozialplan im Rahmen eines freiwilligen Auflösungsangebotes
 - ✓ Planung der Termine und Kapazitäten
 - ✓ Warenverlagerung von rund 3000 Paar Schuhen und Lager Equipment
 - ✓ Warenverlagerung von über 50 Sattel- bzw. Anhänger Züge im Zeitraum von 3 Wochen
 - ✓ Aufrechterhaltung der Kundenbelieferung bis zum 27.3.2018
 - ✓ täglicher Warenein- und Warenausgang von rd. 2000 Paar Schuhen bis 27.3.2018
 - ✓ tägliche Kommissionierung bis 27.3.2018
 - ✓ Sicherstellung der Warenverfügbarkeit im neuen DZ per 29.3.2018
 - ✓ Tagesgenaue Einhaltung des Projektplans
 - ✓ Koordinierung der Rückbaumaßnahmen
 - ✓ Verkauf von nicht mehr benötigtem Equipment und Einrichtungsgegenstände
 - ✓ Kündigung aller relevanten Verträge
- Projektleiter „Verkaufssteuerung Vertriebsaußendienst“ | Projektdauer 3-4/2018
 - ✓ Auftragserfassung On- und Offline
 - ✓ CRM, Neue Medien
 - ✓ Lookbook, Workbook, B2B-Portal, Statistiken
 - ✓ Abstimmung der Schnittstellen mit dem Konzern-WWS
 - ✓ Erstellen eines Projektplans
- Umsatz > Mio.€ 50, > 200 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CRO

07/2016 – 09/2016

Hotellerie und
Gastronomie

Österreich

- Im Auftrag der Hausbank und Österreichischen Wirtschaftskammer
- Erstellung Bilanzanalyse getrennt nach Hotel und Gastronomie
- Erstellung einer Fortführungsprognose getrennt nach Bereichen
Standortanalyse wurde von der WKÖ erstellt
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- Verpachtung des Gastronomiebetriebes / M&A Vorbereitungen
- Umstellung des Hotels auf Garni und Seminare
- Auslastungskontrakte mit umliegenden Großbetrieben
- Turnaround

CRO | Krisenmanager

05/2016 – 08/2016

Einzelhandel mit
Verlags- und Tabak bzw.
Monopolprodukten

Österreich

- Im Auftrag der Österreichischen Wirtschaftskammer
- Erstellung Bonitätsanalyse
- Verhandlung mit der Hausbank über
 - ✓ Stillhalteabkommen
 - ✓ Umstellung auf Habenkonto
 - ✓ Umschuldung des Sollbestandes in einen Kredit
 - ✓ Umschuldung SFR-Kredit mit Tilgungsträger in einen
SFR-Kredit mit ½-Jährlicher Tilgung
 - ✓ Verkauf des Tilgungsträgers und Rückführung als Einmalzahlung
- Verhandlungen der Österreichischen Monopolverwaltung
über die Rücknahme der Vertragskündigungen
- Verhandlungen mit den Tabakwarenlieferanten wegen
der Liefersperren
- Anpassung der Personalkapazität
- Für alle Verträge wurde die Kündigung zurückgenommen
- Turnaround

- Umsatz Mio. € 1,0; 1,5 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CFO | M&A Manager

12/2014 – 01/2016

Epona Immobilien GmbH

RE/MAX Immobilien

Österreich

- Leiter der Bereiche Finanzen, Controlling Einkauf, Organisation,
- Übernahme des Unternehmens aus einer Insolvenz
- Restrukturierung der Prozesse laut Franchisevertrag
- Planung, Einkauf und Leitung der Gebäudeumbauten
- Auswahl und Leitung der Implementierung der ERP-Lösung, Hardware und Dienstleister
- Aufbau des Rechnungswesens inkl. Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen
- Personalentwicklung
- Ansprechpartner für: selbstständige Makler, Steuerberater, Banken, Behörden
- Verkauf von Immobilien (Gewerbeimmobilien, Häuser, Wohnungen)
- Erstellen von Bewertungsgutachten

- Umsatz Mio. € 1,0; ca. 20 Mitarbeiter

CRO | Krisenmanager

04/2014 – 10/2014

Lebensmittelproduktion
und Großhandel

Österreich

- Krisenmanagement gegenüber den Banken und Gläubigern
- Leitung der Fertigstellung der ausstehenden Jahresabschlüsse
- Verhandlungen mit den Banken über ein Stillhalteabkommen
- Erstellung einer Fortführungsprognose
- Erstellung eines Sanierungsplanes
- Verlagerung der Produktion und der Lagerhaltung in ein befreundetes Unternehmen
- Intensivierung der Internationalen Vertriebsaktivitäten
- Unterstützung beim Vertriebsausbau
- Vorbereitung eines eventuellen M&A (Verkauf)
- Turnaround

- Umsatz Mio. € 4; 10 Mitarbeiter (Handel)

CRO | Krisenmanager

01/2014 – 06/2014

(LKW)-Ersatzteilhandel

Österreich

- Bonitätscheck in Auftrag der Österreichischen Wirtschaftskammer
- Erstellung einer Fortführungsprognose
- Erstellung eines Sanierungsplans
- Genehmigung des Sanierungsplan durch die Banken
- Umsetzung des Maßnahmen
- Spezialisierung von Ersatzteilhandel auf LKW-Ersatzteilhandel
- Kooperationsvereinbarungen mit neuen Lieferanten
- Verträge mit den Umliegenden Speditionen mit eigenen Werkstätten
- Verkauf der nicht mehr benötigten Ersatzteile (PKW, Motorrad)
- Turnaround

- Umsatz Mio. € 7; 25 Mitarbeiter (Handel)



demps & partner

partner profil

CRO / CEO	Geschäftsbesorgung der Raiffeisengenossenschaft BAG Ellwangen eG
12/2012 – 09/2013	<ul style="list-style-type: none">• Vermeidung der Insolvenz• Restrukturierung aller Abteilungen• Vorbereitung und Durchführung der Verschmelzung (Fusion)• Verkauf des Autohauses inkl. Verhandlungen mit VW
BAG Hohenlohe eG	<ul style="list-style-type: none">• Verkauf und Vermietung von Immobilien• Verkauf von unrentablen Abteilungen
Raiffeisen Genossenschaft	<ul style="list-style-type: none">• Schließung von Raiffeisenmärkten• Verantwortlich für die Erstellung der Jahresabschlüsse 2012, Rumpfbilanz 2013, Verschmelzungsbilanz 2013 inkl. Testat und Going-Concern-Bestätigung
Deutschland	<ul style="list-style-type: none">• Erstellung der Budgetplanung inkl. Liquiditätsplanung mit Soll-Ist-Vergleich• Bankengipfel und Bankengespräche• Erstellung eines Sanierungskonzeptes inkl. IDW S6 Gutachten• Planung und Durchführung aller Vorstandssitzungen, Aufsichtsratssitzungen und Generalversammlungen• IT-Change-Projekt• PR-Verantwortung• M&A Vorbereitung / Aktivitäten / Abwicklung• Erfolgreiche Führung der Fusionsverhandlungen• Leitung der Fusion (Personal, IT, Logistik, Werkstätten, Lagerhäuser)• Verhandlungen mit Raiffeisen Hilfsfonds • Umsatz Mio. € 90; ca. 200 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CRO Krisenmanager	<ul style="list-style-type: none">• Erstellung einer Bilanzanalyse, getrennt nach Autohandel und Werkstätte• Erstellung einer Fortführungsprognose unter Einbeziehung einer Standortanalyse der Österreichischen Wirtschaftskammer• Verhandlungen mit den Banken• Verhandlungen mit den Automarken• Vorbereitung der Betriebsschließung• Verkauf der Immobilien• Entschuldung des Besitzers• Übernahme des Besitzers in das Österreich Management durch eine der Automarken
04/2012 – 10/2012	
Autohaus mit Werkstätte	
Österreich	
CRO Krisenmanager	<ul style="list-style-type: none">• Im Auftrag der Hausbank• Erstellung einer Wirtschaftlichkeitsanalyse, für die Bereiche<ul style="list-style-type: none">✓ Reitbetrieb, Einstellbetrieb, Pensionspferde✓ Pferdezucht✓ Land u. Forstwirtschaft• Erstellung einer Fortführungsprognose• Vorläufige Fortführungszusage durch die Hausbank• Aufgabe der Pferdezucht und Verkauf der Zuchtpferde• Umwidmung von Landwirtschaftliche Flächen in Bauland• Verkauf des Baulandes zu Marktüblichen Preisen• Entschuldung des Besitzers• Verpachtung des Reitbetriebes und Landwirtschaftlichen Flächen• Rückzug des Besitzers in den Ruhestand.
12/2011 – 07/2012	
Reitsportzentrum mit Land u. Forstwirtschaft	
Pferdezuchtbetrieb, Reitbetrieb, Land u. Fortwirtschaft	
Österreich	
Controller	<ul style="list-style-type: none">• Neuorganisation der Kostenstellen / Kostenträger• Evaluierung der Berechnungsgrundlagen für die Umlageverfahren• Implementierung einer Kunden-P&L-Rechnung• Evaluierung der Zielvorgaben• Mitarbeiterschulung für Einzelhandel, Großhandel, Produktion, Web-Shop• Evaluierung der Auswertungen• Erstellung einer Dokumentation der Evaluierten Prozesse
08/2011 – 09/2011	
Metallverarbeitung Groß- u. Kleinserien	
Österreich	<ul style="list-style-type: none">• Umsatz Mio. € 35; ca. 110 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

COO

01/2011 – 05/2011

Alternative Energie

Mistentsorgung

Österreich

Veredelung von Pferdemit und Gärresten

- Evaluierung der Gesetzlichen Bestimmungen
- Evaluierung der Marktgegebenheiten, Marktchancen
- Evaluierung Förderungsmöglichkeiten
- Evaluierung der gesicherten Materialversorgung
- Evaluierung der Zielvorgaben
- Erstellung des Businessplans
- Planung der Anlage
- Kalkulation der Anschaffungs- und Produktionskosten
- Vorbereitung der Firmengründung
- Aufbau des Einkaufes
- Aufbau der Vertriebsaktivitäten

- Umsatz Mio. € 0,5; ca. 5 Mitarbeiter

CRO | Krisenmanager

02/2009 – 09/2010

GWS Installationen

Planung, Durchführung

Österreich

Gas-, Wasser-, Sanitärinstallation

- Im Auftrag der Gläubigerbanken
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- Evaluierung der Einsparungspotentiale
- Kalkulation der Servicekosten und Stundensätze
- Verhandlungen mit den Gläubigern
- Evaluierung der Kalkulationen
- Betreuung der Forderungen
- Kooperationsverhandlungen mit Fertighausfirmen für Installationen bei Schlüsselfertigen Häusern
- Erschließung neuer Märkte (Service für Neue Energiequellen)
- Erstellung einer Fortführungsprognose
- Erreichung des Turnarounds

- Umsatz Mio. € 8,0; 21 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CRO | Krisenmanager

06/2009 – 10/2009

Möbelhandel

Groß- u. Einzelhandel,
Import, Export

Österreich

Möbelhandel mit Vollholzmöbel

- Sanierungsmaßnahmen
- Bankengespräche wegen Weiterfinanzierung und Umschuldung
- Reorganisation des Rechnungswesens
- Evaluierung der Einsparungspotentiale
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- Verhandlungen mit Gläubigern
- Vorbereitung der Insolvenz
- Begleitung der Planinsolvent
- Kooperation mit dem Masseverwalter bei Verkauf des Unternehmens

- Umsatz Mio. € 3; 2 Mitarbeiter

CRO | Krisenmanager

03/2009 – 07/2009

Parkettverlegung

Großhandel, Service

Österreich

Parkettbodenverlegung und Service

- Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- Bankengespräche bzgl. Umschuldung bzw. Weiterfinanzierung
- Evaluierung der Einsparungspotentiale
- Kalkulation der Servicekosten und Stundensätze
- Verhandlungen mit den Gläubigern (Lieferanten und Banken)
- Evaluierung der Kalkulation
- Vorbereitung der Insolvenz
- Begleitung der Planinsolvent
- Kooperation mit dem Masseverwalter bei Abwicklung

- Umsatz Mio. € 4,8; 15 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CRO

03/2008 – 12/2008

Food & NonFood, FMCG

Großhandel Einzelhandel
mit Filialen

**Österreich,
Deutschland, Ungarn,
Slowenien**

2 Unternehmen von einem Eigentümer (1 Food, 1 NonFood, FMCG)

- Personalentwicklung
- Neuorganisation der Strukturen
- Reorganisation der Logistik-Prozesse
- Implementierung einer Kunden-P&L
- Restrukturierung des Rechnungswesens inkl. Fakt, Lager, Logistik
- Aktualisierung der Buchhaltung und restlichen Datenbestände
- Evaluierung der Einsparungspotentiale
- Evaluierung der Zielvorgaben und Planrechnung
- Implementierung GEO-CRM/Marketing
- Schulung Verkaufsmitarbeiter
- Prozessdesign für Logistik-Dienstleistungen inkl. Warehousing
- Optimierung der Tourenpläne in der Logistik
- Optimierung des Kundenservice (Call-Center)
- Optimierung der Bestellannahme / Ordermanagement
- Unterstützung des Vertriebes bei der Kundenbetreuung und Neukundengewinnung

- Umsatz Mio. € 95; ca. 200 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

COO / CRO

Leiter der Operation und der Restrukturierung

05/2007 – 01/2008

Regeneris GmbH

Solutionscenter
Warehouse
Release-Management
Fulfillmentservice,
Kontraktlogistik

- Kunden: D-Telekom, Wincor/Nixdorf, Epson, Siemens, Fujitsu, Hitachi, usw.
- Leitung des Standortes
- Personalverantwortung
- Planung und Implementation eines Warehouse inkl. aller vor- und nachgelagerten Prozesse mit ca. 120.000 Transaktionen p.a.
- Reorganisation Service-Abteilungen mit ca. 200.000 Reparaturen p.a.
- Reorganisation der An- und Auslieferungslogistik mit ca. 600.000 Transaktionen p.a.
- Reorganisation der Spare-Parts-Logistik mit ca. 300.000 Einzelartikel
- Erreichung der SLA-Vereinbarungen
- Neuorganisation der Verwaltungsstrukturen
- Produktverlagerung an einen neuen Standort
- Downsizing einer Niederlassung
- Implementierung neuer Technologien (Reinigung, Verpackung, usw.)
- Einkauf von Investitionsgüter, Spareparts, Dienstleistungen, Personal
- Implementierung P&L-Rechnung für Kunden und Abteilungen
- Implementierung einer Tagesaktuellen Auftragsnachkalkulation
- Implementierung einer internen Leistungsverrechnung
- Planung einer neuen Betriebsstätte inkl. Prozessdesign für neue und erweiterte Aufgabenstellungen
- Überprüfung eines M&A Angebotes
- Verhandlungen eines Betriebs-Tarifvertrages mit Betriebsrat und Gewerkschaft
- Optimierung der Bestellannahme / Ordermanagement
- Implementierung der 7S (5S) Betriebsorganisation

- Umsatz Mio. € 75; ca. 210 Mitarbeiter

Deutschland, UK



demps & partner

partner profil

Due Diligence

03/2007 – 03/2007

Werbung

Int. Messestandbau,
Werbemittel

Österreich

- M&A Vorbereitung (Einzelunternehmen)
- Analyse des zu Übernehmenden Betriebes
- Erstellung des Situationsberichtes
- Durchführung von Vorbesprechungen mit Banken, Gläubigern, Personal, Inhaber
- Vorbereitungsarbeiten zur Gründung einer Auffanggesellschaft.
- Projektstopp auf Grund meiner Empfehlung

- Umsatz Mio. € 1,5; ca. 20 Mitarbeiter

Due Diligence

01/2007 – 01/2007

Textilerzeugung

Automotiv Interieur
Bodentextilien

Österreich

- M&A Vorbereitung (Einzelunternehmen)
- Analyse des zu Übernehmenden Betriebes in den Bereichen
- Finanzen, Vertrieb, Organisation, Logistik
- Erstellung eines Fortführungskonzeptes für die Bereiche
- Vertrieb, Logistik, Organisation, Finanzen
- Evaluierung der Fortführungsmöglichkeiten unter Einbeziehung der Vorstellungen des Investors
- Annahme des Konzeptes vom Investor
- Kauf erfolgte von einem Mitbewerber mit höherem Kaufpreis

- Umsatz Mio. € 120; ca. 300 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CFO

08/2006 – 12/2006

IT-Unternehmen

3D Animation,
E-Learning

Österreich

- Aufbau des Vertriebes mit Wiederverkäufern und Direktvermarktung
- Vertriebsaufbau der 3D Dienstleistung
- Aufbau einer Wiederverkäufer-Struktur
- Coaching des Inhabers in den Bereichen Struktureller Aufbau, Vertrieb, Finanzen, Controlling
- Implementierung des Rechnungswesens (Buchhaltung, Fakturierung)
- Umsatz Mio. € 0,75; ca. 15 Mitarbeiter

CEO / CRO

04/2006 – 07/2006

Textil

Handel u. Produktion

Österreich

- Coaching des Inhabers
- Mediator zwischen Inhaber und Mitarbeitern
- Reorganisation der Lagerstruktur und Versandlogistik
- Strukturierung und Empowerment der Mitarbeiter
- Aufbau eines Rechnungswesens (Buchhaltung, Fakturierung, Lager)
- Sanierungsgespräche mit Banken und Lieferanten
- Ausbau des Vertriebes (B2B, B2C, Online)
- Rückgewinnung verlorener Kunden
- Abbau der Reklamationen
- Bereinigung der Außenstände (Debitoren und Kreditoren)
- In- und Outsourcing von Mitarbeitern
- Auslagerungen an Externe Dienstleister
- Neue Lieferanten und Produkte
- Erschließung neuer Märkte
- Umsatz Mio. € 7; ca. 15 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

CRO | PMI | M&A

10/2005 – 03/2006

Nahrungsmittel

GH, EH, C&C, Produktion

Gastronomie-Service

Österreich

M&A von 2 Mitbewerber & Reorganisation / Restrukturierung

- Mitglied des Managementboards
 - Leitung Vertrieb und Marketing
 - Leitung Einkauf und Produktion
 - Migration und Leitung der Finanzabteilungen
 - Evaluierung Harmonisierung der Firmenkulturen
 - Neustrukturierung bzw. Reorganisation der Lagerflächen
 - Auflösung nicht benötigter Lagerflächen
 - Aufbau eines Rechnungswesens (Buchhaltung, Fakturierung, Lager)
 - Reorganisation der Versand- und Zustelllogistik
 - Vermeidung von Kundenverlusten aufgrund von M&A Aktivitäten
 - Neustrukturierung der Kunden
 - Neustrukturierung der Verkaufsgebiete
 - Evaluierung der Tourenpläne für die Logistik
 - Migration und Abstimmung der Preise und Konditionen
 - Migration der Vertriebssteuerung / CRM-Systeme
 - Schulung der Vertriebsmitarbeiter bzgl. des gemeinsamen Sortiments
 - Neustrukturierung der Lieferanten
 - Jahresgespräche mit Kunden und Lieferanten
 - Aufbau Strategischen Einkauf International
-
- Umsatz Mio. € 25; ca. 250 Mitarbeiter



demps & partner

partner profil

Krisenmanager

Sanierungs- & Krisenmanagement

01/2009 – dato

71 Unternehmen

mehr als 30 verschiedene
Gewerbearten, Branchen

Österreich

- Vertretung per Vollmacht gegenüber Behörden, Ämter, Gerichte, Banken, Lieferanten, Kunden, Insolvenzverwalter, Förderstellen, etc.
- Verhandlungen mit Betriebsräten Gewerkschaften, Sozialpartner
- Vertragsverhandlungen
- Operative Betriebssanierung
- Erstellen von Fortführungsprognosen für Insolvenzverfahren und Banken
- Operative Restrukturierung von Gesamt- und Teilbetrieben
- Operative Reorganisation von Abteilungen
- Rechnungswesen, Lohnverrechnung, Logistik, Service, Produktion, etc.)
- Zusammenarbeit mit Steuerberatern, Wirtschaftsprüfern, Rechtsanwälten
- Coaching von Firmeninhabern
- Personalentwicklung
- Erstellung und Evaluierung von Businessplänen
- Umschuldung auf Fremdbanken
- Erstellung und Evaluierung von Marketingstrategien
- Operative Standortverlagerung
- Verhandlungen mit Gläubigern
- Suche von Strategischen und operativen Partnern / Investoren
- Verpachtung, Vermietung und Verkauf Betrieben
- Evaluierung aller Geschäftsprozesse
- Verkauf von Mobilien, Immobilien bzw. Maschinen, Fuhrpark und masch. Anlagen

- Umsatz zwischen T.€ 100 und Mio.€ 50; bis ca. 300 Mitarbeiter