

### 9 Jahre Interim Manager, ein Rückblick mit Ausblick

Sehr geehrte Geschäftspartner und Geschäftspartnerinnen.

Heute hat mich die Vergangenheit eingeholt und ganz ehrlich, ich hätte diese übersehen, wenn da nicht die Sozialen Netzwerke wären.

Auf einem dieser wurde gepostet: **Gratulieren Sie zum Firmenjubiläum!**

Es ist kein Tag um auf Gratulationen zu warten.

Nein, es ist ein Tag um Danke zu sagen.

Danke an allein diesen 9 Jahren an mich geglaubt haben und mit mir zusammengearbeitet haben.

Es waren viele. Die veröffentlichte Anzahl der Projekte offenbart leider nicht die große Schar derer, die hinter diesen neun Jahren stehen.

Ein herzliches Danke an Sie sehr geehrte Auftraggeber und Auftraggeberinnen, bzw. MitarbeiterInnen von Providern die mir die Gelegenheit gegeben haben, Ihnen mein Wissen und meine Erfahrung zur Verfügung stellen zu dürfen.

Herzlichen Dank auch an die MitarbeiterInnen, in den Unternehmen in welchen ich tätig war. Ohne diesen wären die Erfolge nicht möglich gewesen.

### Wie waren diese vergangenen 9 Jahre.

Verzeihen Sie mir im nachfolgenden eine gewisse Ironie.

#### Ganz ehrlich?

Es war gerade für mich, als eine Art Exote am deutschen Interim Management Markt, ich komme ja aus dem fernen Österreich und bin somit Ausländer, nicht immer lustig.

#### Warum?

Ja da ist einmal Österreich, dann die Struktur der Österr. Unternehmen und dann ich, mit meinem Beruflichen Werdegang, als größte Herausforderung.

Gerade dieser Werdegang gibt vielen Rätsel auf und als Schlussfolgerung auf meinen CV sprachen mir viele, das Misstrauen zu den dort angeführten Kenntnisse ab.

Ich musste leider auch schon erleben, dass auch Wörter wie Unglaublich, Übertreibung, Unrealistisch, uvam, gefallen sind. Diese Telefonate und Kontakte waren nicht Lustig, nein Sie waren demotivierend, denn keiner dieser Urteilsverkünder konnte jemals den Beweis erbringen das meine Angaben unrichtig sind.

Trotz all dieser Versuche ist es mir gelungen 9 Jahre zu bestehen und gute, nachhaltig erfolgreiche Arbeit zu leisten, denn es gibt Menschen die an mich glauben und ich habe diese nie enttäuscht.



# 23:55

## Interim Management

Ich dürfte auch gar keine falschen Angaben in meinen CV machen.

### Warum?

Die Standesregeln der Österr. Unternehmensberater untersagen mir, dass ich keine Tätigkeiten durchführen bzw. Anbieten darf, zu welchen ich nicht befähigt bin. Sollte ich dies tun und es würde eine Beschwerde oder ein Schadensfall eintreten, kann mir ein Standes-Schiedsgericht sogar meine Gewerbeberechtigung entziehen. Apropos Gewerbe. Ich bin nach Österr. Gesetz Unternehmer und nicht Freelancer. In Österreich ein gravierender Unterschied.

Interessant finde ich bei diversen Gesprächen immer wieder die Anmerkung „Sie kommen ja aus Österreich“ also aus dem Ausland und das Projekt ist in NRW, BW, usw. Also ganz ehrlich, ich verstehe die Frage nicht, hängt wahrscheinlich damit zusammen das ich Österreicher bin.

Interim Management ist doch keine Ortgebundene Aufgabenstellung. Ein Betrieb braucht eine bestimmte Expertise und diese wollen Sie und ich liefern. Das mir immer wieder Expertisen in Abrede gestellt werden ist ein anderes Thema. Von wo diese Expertise kommt ist doch Nebensache. Wichtig ist doch, dass Ihr bzw. unser Kunde das Optimum für sein Geld bekommt. Also eine Bitte, fragen Sie mich nicht wie ich wo hinkomme. Ich komme, wie jeder Deutsche Kollege auch, mit Auto, Zug, Flugzeug und eventuell mit Schiff.

Im Jahr 2014 hatte ich aber viel Grund zur Freude und ein paar haben sich mit mir mitgefremt.

### Die Gründe dazu?

Im Jänner konnte ich die Zertifizierung zum CTE (Certified Turnaround Expert) erlangen. Diese ist nicht, wie so manch andere, eine Ersessene, d.h. 6 Std. zuhören und mit Zertifikat nach Hause gehen. Nein diese war schon eine Herausforderung. Es waren einige Nachweise, allein für die Anmeldung zum Hearing zu Erbringen. Referenzen, Nachweis das man bereits mindestens 2 Sanierungsprojekte geleitet hat, Nachweis von Fremdsprachenkenntnissen usw. Dann war da noch das Hearing. Die Kommission bestand aus 5 Personen (Rechtsanwalt, Psychologe, CTE, Betriebsberater, Sanierungsspezialist). Es musste ein **realisiertes** Sanierungsprojekt präsentiert werden. Danach wurden diverse Entscheidungen auf Gesetzlicher (Insolvenzrecht, Steuerrecht), Psychologischer (Mitarbeiterführung in der Krise) und Persönlicher Grundlagen hinterfragt. Fast 2 Stunden Rede und Antwort. Eine kleine Anmerkung noch. Im Rahmen eines Vorbereitungslehrganges gab es 27 Interessenten. Davon sind nur 7 zum Hearing angetreten und 6 haben bestanden. Mein USP aus der Geschichte? Ich war der einzige Nicht-Akademiker.



# 23:55

## Interim Management

Der Juni war dein ein weiteres Highlight für mich.

Eine 40-Köpfige Jury, alle aus der Wirtschaft, verliehen mir als „Ein Personen Unternehmen“, im Rahmen des Constantinus AWARD 2014 (Oscar der Unternehmensberater) den 3-ten Platz unter 40 Einreichungen.

Diese Auszeichnung erhielt ich für ein Sanierungsprojekt in Deutschland.

Upps, wo nahm ich nur das Wissen dafür her. Ach ja, steht ja im CV.

In Österreich anerkennt man auch Arbeiten, welche in Deutschland erbracht werden.

### Mein Ausblick auf die nächsten 9 Jahre

Ja, so lange möchte ich noch zumindest tätig sein.

Im Jahr 2014 möchte ich noch die international anerkannte Zertifizierung zum CMC (Certified Management Consultant) erlangen.

Wird ebenfalls ein längeres Hearing inkl. Präsentation eines Projektes usw.

Ich werde vorbereitet sein.

### Ich darf mir als Jubilar ja auch was wünschen oder?

Ich wünsche mir nur ganz einfache Dinge.

- ❖ Akzeptanz (Werdegang, Kenntnisse, Wissen, Erfolge)
- ❖ Integration
- ❖ Ehrlichkeit
- ❖ Anerkennung (die Dokumentationen als Realität zu sehen)
- ❖ Als die Person, die ich bin, geachtet zu werden

Es wäre vermessen, sich mehr für die nächsten 9 Jahre zu wünschen, denn selbst diese Wünsche sind fast utopisch.

Jetzt aber genug der Ironie, Utopie, Ehrlichkeit, Exotik, uvam.

### **Ich freue mich auf die (Minimum) nächsten 9 Jahre als Interim Manager!!**

Ich hoffe, gemeinsam mit Ihnen noch viele Projekte durchführen zu dürfen,

danke für die bisherigen 9 Jahre und  
jetzt schon Danke für die kommenden 9 Jahr

per IT erstellt und daher keine eigenhändige Unterschrift

Wolfgang Schenk  
Interim Manager  
„Ich komme um zu gehen“

