

# Die besten Sanierer und Strategen

**Kategorie: Management Consulting.** Erfolgreiche Sanierungen von Unternehmen und neue Investitionsformen



Markus Knasmüller (BMD), Wolfgang Müller (Mayer & Cie), Josef Kleebinder (Advicum), Obmann UBIT Wien Robert Bodenstein (v. li. n. re.)

Ein erfolgreiches Sanierungsmanagement brachte den strauchelnden Weltmarktführer in der Herstellung von Rundstrickmaschinen zurück auf Erfolgsspur: Im Jahr 2009 musste das Traditionsunternehmen Mayer & Cie GmbH & Co. KG in eine Planinsolvenz – viele dachten damals „das ist jetzt das Ende“. Doch seit Aufhebung der Insolvenz unter neuem Management – Rainer Mayer und der von den Banken geholt Sanierungsexperte Josef Kleebinder – hat das Unternehmen einen ungeahnten Aufschwung genommen.

Der Umsatz stieg entgegen der Branchenkonjunktur seit 2011 um fast 30 Prozent, die Stückzahlen nahmen um rund 50 Prozent zu.

## Sanierungsstrategie

Während Rainer Mayer nach der Insolvenz die Kunden bei der Stange hielt, überarbeiteten und optimierten Kleebinder und ein Team von Advicum Consulting (Wien) die Unternehmensstrategie und -strukturen sowie interne Abläufe. Abteilungen wurden zusammengelegt, die geschaffenen Leerflächen vermietet. Die Experten haben

diverse Prozesse erfolgreich eingestraft, was die Produktivität um teilweise 100 Prozent erhöhte und gleichzeitig den Ausschuss erheblich reduzierte. Zudem wurden in Windeseile neue Produkte entwickelt und Produktionsstätten in Tschechien und China hochgezogen.

## Weltmarktführer

Heute ist Mayer & Cie wieder dort, wo es vor 20 Jahren stand – klarer Weltmarktführer. Diese Entwicklung brachte dem Unternehmen im Vorjahr eine Bonitätsurkunde von Coface und den beiden

Geschäftsführern die Auszeichnung zum „Turnaround des Jahres 2013“ ein.

Die für den Erfolg mitverantwortliche Advicum Consulting GmbH bietet europaweit Unternehmen des gehobenen Mittelstandes in den Bereichen Consulting, Management und Finance maßgeschneiderte Lösungen aus einer Hand. Advicum Partner Josef Kleebinder: „Wir agieren auch bei komplexen Fragestellungen umsetzungsorientiert und fokussieren stets auf die nachhaltige Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit.“

## Kurzprofil des Siegers

### Advicum Consulting GmbH, W Kategorie

Management Consulting Projekt

Sanierung des weltweit tätigen Familienunternehmens Mayer & Cie. GmbH & Co. KG als Interimsgeschäftsführer und CRO  
Das Unternehmen  
Kundenbindung und Optimierung

von Strategie, Struktur und Abläufen sind laut Advicum Consulting ausschlaggebend für eine geglückte Sanierung. Die Experten agieren europaweit. Ihre Erfahrung ist branchenübergreifend und sie verfügen über Expertise in Dienstleistung, Handel, Industrie und Real Estate.  
[www.advicum.com](http://www.advicum.com)



In der Herstellung von hochwertigen Rundstrickmaschinen ist das einst planinsolvente Unternehmen Mayer & Cie. GmbH & Co. KG heute Weltmarktführer

## Weitere Nominierungen

– Regionale Bäder-Kooperation „WFI“ Walgauer Freizeit und Infrastruktur GmbH, eingereicht von PROFIT Management Hödl KG (Vorarlberg), Kunde: Regio im Walgau  
– Strategieentwicklung und Umsetzung Rieser's 4\* Kinderhotel Buchau, eingereicht von Dr. Christoph Nussbaumer Strategy

Consultants GmbH (Vorarlberg), Kunde: Rieser's 4 Stern Superior Kinderhotel Buchau  
– SonnenMoor goes international – Wachstumsstrategien für ein Familienunternehmen aus der Gesundheitsbranche, eingereicht von der Speaker GmbH (Salzburg), Kunde: SonnenMoor

## UNTERNEHMENSBERATUNG

# Externe Unterstützung für Führungskräfte

**Herausfordernd.** Wachsende Ansprüche an die Führungskräfte erfordern eine Top-Beratung

Österreichs Führungskräfte müssen sich ständig mit den wechselnden Herausforderungen auf den Märkten beschäftigen. Für die Verbesserungen innerhalb der Organisation fehlen oft die Zeit bzw. das explizite Fachwissen – auch, um die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für Veränderungen zu gewinnen. Aus all diesen Gründen ist der Bedarf an Unternehmensberatung ungebrochen hoch. Viele KMU setzen daher mittlerweile auf externe Unterstützung.

Unternehmensberater dienen als Sparringpartner und begleiten die Verantwortlichen bei Entscheidungs- und Problemlösungs-



„Am häufigsten sind Beratungsleistungen zu Organisation, Motivation, Technik und Logistik“

Hans-Georg Göttling  
UBIT Wien

prozessen. Unternehmen können sich so auf ihre Kernkompetenzen konzentrieren und profitieren von der Branchen- und Methodenerfahrung des Beraters.

Eine Studie der Fachgruppen UBIT Wien und Niederösterreich hat gezeigt, was Kunden konkret von der Unternehmensberatung erwarten: „Am häufigsten werden Beratungsleistungen zu Organisation, Motivation, Prozessen, Qualität, Technik, Technologie und Logistik nachgefragt“, erklärt Hans-Georg Göttling, langjähriger Unternehmensberater und Sprecher der Berufsgruppe Unternehmensberatung innerhalb der Fachgruppe

UBIT Wien. „Oft sind Unternehmer zwar Experten innerhalb ihrer Profession, es fehlt ihnen aber an der notwendigen betriebswirtschaftlichen Expertise und Konsequenz, um z. B. den Unternehmensbestand nachhaltig zu organisieren.“ Ein objektiver Blick gehört ebenso zu den Aufgaben eines Unternehmensberaters wie Hilfe bei der Mitarbeiterentwicklung oder der Suche nach High Potentials.

Hauptmotive für Unternehmensberatung sind Kapazitätsverstärkung, d. h. die Bereitstellung temporärer, hoch qualifizierter Ressourcen, Fach- und Prozessexpertise, aber auch Absicherung von Entscheidungen.



Unternehmensberater begleiten u. a. bei Entscheidungsprozessen

## Platz 2: Innovatives, regionales Crowdfunding via Internet

Um die Wirtschaft im Waldviertel zu stärken, hat Regional Funding die innovative Crowdfunding-Plattform [www.regionalfunding.at](http://www.regionalfunding.at) entwickelt, bei der eine kostengünstige und direkte Beteiligung von Kleinanlegern ab 100 Euro an KMU, ohne zwischengeschaltete Intermediäre (Banken, Fonds, etc.) in Form von Wertpapieren ermöglicht wird.

Handelsrechtlich gilt diese Konstruktion als Eigen-, steuerrechtlich jedoch als Fremdkapital, was zu einer Steuer- und Kostenoptimierung führt. Im Fokus: Kapi-



Wolfgang Pröglhöf (links), Projektleiter Regional Funding

talersatz in einer Region und Verfügbar machen von Risikokapital. Projektleiter Wolfgang Pröglhöf: „Crowdfunding-Plattformen gibt es mehrere, aber nicht als Wertpapier (FMA-Zuständigkeit) und nicht steueroptimiert.“

## Platz 3: Top-Sanierung einer deutschen Genossenschaft

Durch Bilanzmanipulation geriet die deutsche Genossenschaft BAG-Hohenlohe-Raiffeisen eG in eine Krisensituation, bei der ein zweistelliger Millionenbetrag sowie die Arbeitsplätze von 200 Mitarbeitern auf dem Spiel standen. Das steirische Unternehmen Interim Management International schaffte in nur sechs Monaten den Turnaround, so dass es weder zu personellen noch zu finanziellen Schäden gekommen ist. Es wurde stets darauf geachtet, dass alle Zusagen an beteiligte Parteien eingehalten und die Mitarbeiter in alle



Erfolgreicher Interim-Manager und Sanierer W. Schenk (re.)

Entscheidungsprozesse miteinbezogen wurden. Interim Manager Wolfgang Schenk, dem das heikle Sanierungsprojekt übertragen wurde: „Auch das Ansehen der Genossenschaft als Organisation konnte gewahrt werden.“